

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Informe Anual de proyecto 2020



Proyecto: Marco de colaboración para evaluación de impacto niñez

Fecha de inicio y fin del proyecto: 01-01-2020/31-12-2021

Periodo de implementación: 2020-2020

| | | | | |
|--------------------------|--------|--|---|----------------------|
| Atlas Project ID: | 114632 | | Presupuesto Documento de Proyecto: | 134,228.19 USD |
| Atlas Output ID: | 112573 | | Presupuesto del año: | 37,480 USD |
| | | | Gasto del año: | 34,954.12 USD |
| | | | Fuente de los recursos: | |
| | | | Subsecretaría de la Niñez: | 134.228,19 USD |

I. Resultados del proyecto a nivel de efecto y de producto

A. Vigencia de la teoría de cambio del proyecto o cambios en el contexto/proyecto que justifiquen un ajuste de esta.

El proyecto “Marco de colaboración para evaluación de impacto Oficinas Locales Niñez” tiene el objetivo de realizar una evaluación de impacto del programa Oficina Local de la Niñez diseñado por la Subsecretaría de la Niñez e implementado en 12 comunas del país.

Producto del contexto Covid-19, durante el año 2020 se generó una adenda al proyecto para modificar las actividades y extender el plazo de implementación. Las nuevas actividades apuntan a desarrollar durante el año 2021 una evaluación de impacto cualitativa y no cuantitativa, como estaba originalmente planificado. Estos cambios no implicaron una modificación a la teoría de cambio del proyecto.

B. Identifique el efecto/producto del Programa País al que contribuye el proyecto, y los indicadores asociados, incluyendo el avance en las metas:

| Nivel | Indicador | Línea de Base | Meta planificada Programa País | Meta lograda ANUAL/FINAL |
|--|---|---------------|--------------------------------|--|
| Efecto Programa País: 1 En 2022, las instituciones y actores sociales amplían las oportunidades para el ejercicio de derechos e inclusión de las poblaciones prioritarias, disminuyendo así las desigualdades y vulnerabilidades. | 1.2 Número de políticas, estrategias y presupuestos elaborados por las instituciones para hacer frente a las desigualdades, la vulnerabilidad y la exclusión social | 1.2 1 | 1.2 3 | No se han realizado avances que contribuyan al efecto. |
| Producto Programa País: 1.2. Mejora de las capacidades de coordinación y planificación integral del desarrollo sostenible en los ministerios y servicios centrales, las administraciones subnacionales y otros agentes clave en el plano local (sector privado, sociedad civil y organiz | 1.2.1. Número de herramientas o metodologías de planificación utilizadas por agentes públicos o privados para encarar los retos de la Agenda 2030 | 1.2.1. 3 | 1.2.1. 4 | Se realizaron avances que contribuirán al logro del producto. Durante 2021 el Programa Oficinas Locales de la Niñez habrá incorporado las recomendaciones a partir de la evaluación. |

C. Contribución del proyecto a nivel de efecto del Programa País, incluyendo la contribución a la igualdad de género:

El proyecto “Marco de colaboración para evaluación Oficinas Locales Niñez” realiza una evaluación de impacto del programa Oficina Local de la Niñez (OLN) diseñado por la Subsecretaría de la Niñez e implementado en 12 comunas del país. Este programa tiene como objetivo mitigar factores de riesgo de niños, niñas y adolescentes y sus familias mediante una estrategia de acompañamiento familiar que le permite gestionar el acceso a servicios y programas locales y contar con una terapia familiar que fortalezca factores protectores.

Mediante la aplicación de la evaluación de impacto cualitativa, se pretende analizar en qué medida se están mitigando factores de riesgo y fortaleciendo factores protectores de niños, niñas y adolescentes y sus familias gracias al programa. El efecto o cambio esperado, a partir de la evaluación realizada, es disponer de un mecanismo de focalización del programa mejorado. Para ello, se monitoreará la incorporación de las recomendaciones de la evaluación, y su efectividad para identificar a niños, niñas y adolescentes con factores de riesgo.

Contribución específica del proyecto a la igualdad de género a nivel de efecto (obligatorio para proyectos GEN2 y GEN3):

El proyecto no ha realizado contribuciones a la igualdad de género a nivel de efecto.

D. Contribución del proyecto a nivel de producto, incluyendo la contribución a la igualdad de género

El proyecto “Marco de colaboración para evaluación de impacto Oficinas Locales de la Niñez” cuenta con dos productos (diseño y evaluación) y durante el año 2020 se logró avanzar en el logro del primer producto.

Durante el año 2020 se avanzó en evaluar el mecanismo de focalización que utiliza el programa piloto OLN con el objetivo de revisar en qué medida está siendo eficaz en la identificación de niños, niñas y adolescentes con factores de riesgo de vulneración de sus derechos. La evaluación fue realizada por el PNUD, que adaptó la metodología de levantamiento de información al contexto de la pandemia e identificó recomendaciones para ser implementadas durante 2021.

Para este primero producto, el proyecto entregó 3 informes preliminares de análisis del proceso de selección del programa piloto OLN y un informe final que analiza detalladamente la eficacia del mecanismo de focalización en identificar a niños, niñas y adolescentes en situación de riesgo, entregando recomendaciones para la mejora continua.

Las restricciones generadas por la COVID-19 obligaron a utilizar metodologías de levantamiento de información a distancia; se realizó un análisis a partir de las bases de datos del programa y se complementó con 21 entrevistas online realizadas a funcionarias/os de la Red Comunal de la Niñez, que cumplen el rol de activar las Alertas Territoriales para prevenir la vulneración de derechos, y que son clave en el proceso de focalización del programa.

Además, para la consecución del producto 1 se avanzó en la capacitación y certificación como evaluador principal de dos profesionales del área Reducción de Pobreza y Desarrollo Inclusivo en la metodología “Quality Impact Protocol” que será utilizada por el proyecto para la evaluación de impacto cualitativa del programa piloto. Esta certificación fue realizada vía online por el “Bath Social and Development Research Center” de la Universidad de Bath” del Reino Unido. Esta metodología es innovadora, flexible al contexto sanitario, y le permitirá al proyecto avanzar en los productos 1 y 2 de manera ágil y eficaz.

En 2021 se espera avanzar en la consecución total del producto 1 y 2 y a partir de esto generar insumos claves para el mejoramiento de capacidades de la Subsecretaría de la Niñez y del programa piloto OLN en la mitigación de factores de riesgo y fortalecimiento de factores protectores de niños, niñas y adolescentes.

Contribución específica del proyecto a la igualdad de género a nivel de producto (obligatorio para proyectos GEN2 y GEN3) (mismo tip):

Durante el año 2020, la evaluación del mecanismo de focalización del programa piloto Oficina Local de Niñez (OLN) incorporó en su diseño el enfoque de género. El informe final utilizó lenguaje inclusivo y datos desagregados por sexo, tipo de hogar, nivel socioeconómico e integrantes del hogar y muestreo paritario para las entrevistas. En el análisis y hallazgos se plantean recomendaciones con perspectiva de género para potenciar el rol de las y los funcionarios/as en la activación de las Alertas Territoriales.

En 2021 la aplicación de la evaluación de impacto cualitativa al programa incluirá un diseño muestral paritario, que destaque cambios específicos en hogares monoparentales y un análisis de datos ágil con mapas que permitan visualizar cómo el programa de Oficina Local de la Niñez ha generado resultados esperados diferenciados entre niños, y niñas y familias con diferentes tipos de composiciones.

II. Avances en las metas, actividades realizadas y presupuesto ejecutado

| Indicador | Línea base (año) | Meta planificada 2020 | Meta lograda 2020 (medio de verificación) | Actividades que contribuyen al logro del producto | Ítem presupuestario | Gastos (USD) |
|--|--------------------------------|--|---|---|--|---------------------|
| Producto 1: Diseño metodológico de la evaluación de impacto realizado | | | | | | |
| Indicador 1.1: Informe de proceso de selección del programa piloto OLN | Línea de base 1.1 No aplica | Meta 1.1 Informe de proceso de selección con enfoque de género elaborado | Meta 1.1 Informe de proceso de selección entregado y validado por Subsecretaría de la Niñez. | Actividad 1: Seguimiento y análisis del proceso de selección que tiene el programa | 71400 Contratos de Servicio 74100 Servicios profesionales | 23,206.83 527.16 |
| | | | | Actividad 2: Elaboración de informe de selección del programa | 71400 Contratos de Servicio | 5,500 |
| Indicador 1.2: Informe de Teoría de cambio del programa piloto OLN | Línea de base 1.2 No aplica | Meta 1.2 Informe de Teoría de cambio del programa con enfoque de género elaborado | Meta 1.2 Meta planificada para 2021 | Actividad 3: Proveer asistencia técnica a los equipos de la SN en los distintos momentos de la evaluación | 71400 Contratos de Servicio | 1,700 |
| | | | | Actividad 4: Participar en reuniones y otras instancias con la SN | 71400 Contratos de Servicio | 1,700 |
| Subtotal Producto 1 | | | | | | 32,633.99 |
| Producto 2: Aplicación de diseño metodológico de evaluación de impacto realizada con recomendaciones entregadas | | | | | | |
| Indicador 2.1 Informe de evaluación elaborado | Línea de base 2.1 No aplica | Meta 2.1 Informe de evaluación con enfoque de género elaborado | Meta 2.1 Meta planificada para 2021 | No se realizaron actividades en el presente producto. | | |
| Indicador 2.2 Informe de recomendaciones entregado | Línea de base 2.2 No aplica | Meta 2.2 Informe de recomendaciones con enfoque de género | Meta 2.2 Meta planificada para 2021 | | | |
| Subtotal Producto 2 | | | | | | 0 |
| Sub Total Productos | | | | | | 32,633.99 |
| Direct Project Costing (DPC) (4%) | | | | | | 1,305.36 |
| General Management Support (GMS) (3%) | | | | | | 1,014.77 |
| Total | | | | | | 34,954.12 |

III. Riesgos del proyecto

| Tipo de riesgo | Descripción del riesgo | Probabilidad | Impacto | Acciones de mitigación/Responsable |
|----------------|---|--------------|---------|--|
| Seguridad | Dificultad de levantamiento de información en terreno producto de contexto sanitario. | Probable | Alto | El levantamiento de información está planificado para junio, siempre y cuando se haya superado el riesgo de la Covid-19/Coordinadora de proyecto Adaptación de la metodología para realizar levantamiento telefónico u online si no se logra superar durante el año el riesgo de la pandemia/Coordinadora de proyecto |

IV. Lecciones aprendidas

| | |
|--|--|
| Describir el logro o no logro (fracaso/desafío/problema) relacionado con la lección aprendida y qué factores contribuyeron al buen desempeño | Uno de los mayores aprendizajes del año 2020 en este proyecto se relaciona con la importancia de considerar la flexibilidad y adaptación de un proyecto a contextos cambiantes como lo fue vivir el período de emergencia sanitaria Covid-19. Uno de los factores que contribuyeron a la adaptación y flexibilidad que debió tener el proyecto fue la detección temprana de riesgos, la comunicación fluida y contante con la contraparte y el monitoreo constante de parte de la coordinación del proyecto. |
| Describir según corresponda: <ul style="list-style-type: none"> - Qué funcionó y qué no funcionó en el logro o no logro - Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor - Qué supuestos se cumplieron o no - Qué riesgos se materializaron o no - Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares - Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa - Cómo podrían replicarse los éxitos o cómo podrían evitarse los fracasos en otro contexto | Producto de la pandemia, el proyecto identificó rápidamente que las condiciones de levantamiento de información, así como de funcionamiento del programa piloto se verían afectadas y en consecuencia la evaluación de impacto se tendría que modificar tanto en la metodología como en los tiempos planificados. El proyecto fue rápido en proponer nuevas metodologías y planificaciones para su ejecución, sin embargo, el proceso administrativo de generar una adenda al convenio se retrasó más de lo esperado, lo cual afectó la implementación de nuevas actividades ya que la aprobación estaba en proceso. La comunicación fluida con la contraparte, contar con herramientas digitales online para hacer reuniones y entrevistas de forma ágil contribuyeron a continuar con la ejecución del proyecto y monitorear los avances periódicamente. |
| Decisiones y conclusiones sobre acciones de seguimiento tomadas por el Comité Directivo del Proyecto | El comité de proyecto generó una decisión de modificación de plazos y actividades al proyecto para poder dar respuesta a los objetivos principales de identificar el impacto del programa adaptando la evaluación a las condiciones sanitarias vividas. |
| Valoración general | El proyecto se retrasó en la ejecución de sus actividades, sin embargo, se espera que en 2021 logre completar las actividades de ambos productos con éxito y a tiempo. |